

令和2年度

# 事業報告書



社会福祉法人 永光会

法人本部

## 1. はじめに

令和2年2月に始まった新型コロナウイルスとの戦いは、令和2年度を過ぎても収束することなく継続している。

令和2年度は、その対処方法が見えない中、国や関係機関からの情報を基に職員に不要不急の外出や行動制限等を求めることからスタートした。息詰まる生活の中で懸命に協力してくれる職員に対し、6月に法人独自の慰労金を支給した。

その後、国からの助成金を活用し、コロナ対策のために必要とする物品購入や設備整備等の対応を行ってきた。関係者を含め、感染者が出ずにサービス提供が継続できたことは、幸いであった。しかし、在宅サービスについては、コロナ感染を気にされての利用控えなどのサービス需要減少により、大きな打撃を受けた。安心して利用していただくための働きかけを継続していきたい。

令和2年度の重点目標の取組みについては以下のとおりである。

### 1. 人事考課制度の導入

平成30年度から準備を進めてきた制度が漸く試行に入れた。令和2年度上期を評価期間と定め、職員自身の自己評価、上司との面談と上司評価を行い、12月賞与に反映させた。

多くの職員が自己の設定した目標に向け努力を始めたことが印象的である。しかし、職種間の評価項目や達成度評価等に課題があり、理想とする制度に仕上げるには、暫しの時間が必要である。来年度中の確立に向け鋭意努力を続ける。

### 2. 新中期計画(H30～R4)の中間見直し

中期計画策定時点と比べ福祉を取り巻く環境が大きく変わった。これを受け、令和2年度前半に見直しを予定していたが、新型コロナウイルスの対応等で年度末にずれ込む結果となり遺憾なことで反省している（見直し後の計画は令和3年度事業計画に添付）。

見直しに織込んだ新たな課題であるICTの活用、科学的介護の取組み、BCP等については、残り2年間で積極的に推進し、後塵を拝すことのなきよう努めたい。

### 3. 地域における公益的な取組

コロナ禍の中で、地域との直接的な関わりが制限され、十分な活動ができなかった（詳細は4Pに記載）。同様に、新たな取組もできなかったが、新型コロナウイルス関連の県事業に登録・参画した。

### その他

令和2年度は、人材確保等を最優先にし、収支的にはマイナスでのスタートであった。加えて新型コロナウイルスの影響による在宅サービスの利用控え等でさらなる悪化が懸念されたが、特養のベッド稼働率の向上や経費縮減等により表1-1（次頁参照）に示す結果を残すことが出来た。

表 1 - 1

## 令和 2 年度 法人合算資金収支総括表

(単位：千円)

	決算額 (A)	補正後予算額 (B)		当初予算額 (C)	
			(A-B)		(A-C)
事業活動収入 (a)	889,300	897,152	△7,852	902,148	△12,848
事業活動支出 (b)	871,200	894,789	△ 23,589	901,031	△29,831
①収支差額 (a-b)	18,100	2,363	15,737	1,117	16,983
②施設整備等資金収支差額	△ 5,382	△ 6,966	1,584	△ 8,539	3,157
その他の活動収入 (c)	62,140	48,519	13,621	46,390	15,750
その他の活動支出 (d)	86,382	73,476	12,906	62,536	23,846
③収支差額 (c-d)	△ 24,242	△ 24,957	715	△16,146	△8,096
当期資金収支差額 (①+②+③)	△11,524	△29,560	18,036	△23,568	12,044

表 1 - 2

## 当期資金収支差額の推移表

年度	平成 2 9 年度	平成 3 0 年度	令和元年度	令和 2 年度	令和 3 年度
金額 (千円)	40,137	58,018	27,450	△11,524	(△843)

( ) は予算

表 1 - 3

## 各事業の介護保険収入等

単位：千円

各事業	年度				
	平成 2 8 年度	平成 2 9 年度	平成 3 0 年度	令和元年度	令和 2 年度
永光荘特養	340,106	346,821	353,347	357,657	363,436
永光荘ショートステイ	38,660	42,343	41,419	43,476	41,662
永光荘デイサービス	76,875	79,798	79,938	88,449	80,939
清流の郷特養	238,140	242,735	246,212	244,276	247,999
清流の郷ショートステイ	27,031	25,723	27,308	25,373	25,646
清流の郷デイサービス	93,505	91,811	91,300	91,476	81,993
居宅介護支援事業所	22,337	19,447	17,881	19,662	14,995
地域包括支援センター(※)	0	0	20,875	21,127	21,024
合計	836,654	848,678	878,280	891,496	877,694

※指定介護予防支援事業所を含む。

上記表 1 - 1 ~ 3 に記載する令和 2 年度の数値は決算理事会報告時のもの。

## 2. 評議員会及び理事会等の運営

令和2年度は、評議員会3回、理事会5回、監事監査1回を開催し、各事業の円滑な執行に努めた。

### 1) 評議員会の運営状況

通算回数	実施日	評議員出席/定数	監事出席/定数
①通算第 67回	R2. 6.18	8/8	2/2
② // 68回	R2.11.13	7/8	2/2
③ // 69回	R3. 3.26	8/8	1/2

※議題、結果については、表2-1に示す。

### 2) 理事会の運営状況

通算回数	実施日	評議員出席/定数	監事出席/定数
①通算第159回	R2. 5.29	7/7	2/2
② // 160回	R2. 8. 1	7/7	(みなし決議)
③ // 161回	R2.10.30	6/7	1/2
④ // 162回	R3. 3.12	7/7	2/2

※議題、結果については、表2-2に示す。

### 3) 監事監査の実施状況

実施時期：令和 2年 5月16日（土）

実施内容：令和元年度会計執行状況及び法人・施設運営状況

結果報告：第159回理事会及び第67回評議員会にて報告

### 4) 評議員選任・解任委員会の開催状況

今年度の開催なし

## 3. 法人運営会議開催状況（月1回）

理事長及び業務執行理事（施設長、事務長）の出席の下、法人各事業の円滑な推進のために下記の事項を推進した。

### 1) 「永光荘」、「清流の郷」、「居宅介護支援事業所」及び「地域包括支援センター」の運営管理

詳細はそれぞれの事業報告書に記載した。

### 2) 法人組織のガバナンスの強化

①理事のうち3名を業務執行理事とし、ガバナンスを強化した。

②法改正及び職員処遇等の改善に基づく諸規程・規則等の見直し

定款改訂1回、定款施行細則改訂1回、就業規則改訂1回、臨時職員就業規則改訂1回、給与規程改訂1回、育児介護休業などに関する規則改訂1回、経理規程改訂1回、運営規程の改訂1回

- ③永光会基本理念・運営方針・倫理綱領等の徹底  
全職員に事業計画書を配布し基本理念等を周知。また、新規入社職員  
に対しては、新人研修時に内容を説明。

- ④新中期計画の推進  
新中期計画（平成30年度～令和4年度）に基づく、令和2年度分の実  
施と一部見直し（新型コロナウイルス感染症対策用備品の整備：第161  
回理事会及び第68回評議員会にて補正予算承認）。

### 3) 事業運営の透明化

- ①法人の活動状況及び経理状況の積極的な開示
  - ・永光会ホームページに令和元年度決算報告及び事業報告書、令和2年  
度事業計画書を掲載。
  - ・厚生労働省の財務諸表等電子開示システムや全国社会福祉法人経営者協議  
会ホームページを通じ法人概要、財務諸表及び地域における公益的な取  
組等を外部に公表。
- ②ホームページや広報誌等による情報発信の強化（広報委員会）
  - ・広報紙「永光会たより」 4回発行（各1, 200部）  
令和元年度決算報告と役員・評議員名を掲載（8月号）
  - ・フェイスブックによる施設行事等の紹介

### 4) 地域における公益的な取組の推進

- ①渋川市古巻地域包括支援センターの運営委託（令和3年度～5年度）に関する  
公募説明会開催(6月) 運営受託内定（8月）
- ②福祉有償運送事業の実施 62件/年（要介護55件 要支援7件）
- ③高齢者介護サロン「カフェ永光荘」の実施  
令和2年度は新型コロナウイルス対応のため休止中。
- ④青少年育成事業への施設ノウハウの提供  
小学生のための認知症まなびの講座（認知症サポーター養成）  
古巻小学校他4校にて実施
- ⑤群馬県災害派遣福祉チーム（ぐんま DWAT）への職員派遣  
平時の活動：研修と関係機関との連携作り
- ⑥「なんでも福祉相談」群馬県ふくし総合相談事業 8件/年
- ⑦生活困難者に対する社会福祉法人による利用者負担軽減制度  
利用料軽減額 利用者3人分 合計189,476円
- ⑧群馬県高齢者・障害者施設への応援職員派遣支援事業への登録 4人  
職員研修受講済み

### 5) 人材確保と育成の強化

- ①各種団体実施の就職面接会への参加（新卒・中途採用対策） 1回/年
- ②介護福祉士養成校との連絡会議（新卒対策） 1回/年
- ③留学生奨学金受給に係る保証人（外国人対策） 1人

- ④人事考課制度の評価試行（12月賞与査定時）  
 ⑤介護福祉士修学資金貸与制度（人材育成対策） 1人  
 ⑥就職準備資金貸付制度（新卒・外国人対策） 1人  
 ⑦外国籍介護職員の定着と継続採用（外国人対策）  
 a 留学生アルバイトの雇用実施 新規1人  
 b 留学生向け介護アルバイトマッチング説明会参加（パース福祉専門学校）

表 A 新卒者採用状況

年度	令和30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
(人)	4	8	5	2 (予定)

表 B 外国籍職員採用状況（上記のうち）

年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
(人)	0	2	1	1 (予定)

表 C 年度内中途採用者の状況

年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
(人)	4	9	9

表 D 離職率の状況

年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
(%)	8	13	9

表 E 事業別採用・退職実績

事業所	職種	採用	退職
特養永光荘	介護 (常勤)	3人	3人
〃	介護 (非常勤)	0人	1人
〃	看護 (常勤)	2人	1人
〃	看護 (非常勤)	1人	1人
〃	事務 (常勤)	1人	0人
永光荘ショート	介護 (常勤)	0人	1人
永光荘デイ	介護 (常勤)	0人	2人
特養清流の郷	介護 (常勤)	3人	4人
〃	介護 (非常勤)	1人	1人
〃	調理・栄養士 (常勤)	2人	3人
清流の郷デイ	介護 (常勤)	1人	0人
〃	介護 (非常勤)	0人	2人
合計		14人	19人

※上記には、法人内の異動は含まれておりません。

表 2 - 1

## 評議員会の運営状況

通算 回数	議題・結果
67	<p>*令和元年度事業報告（①法人本部②特別養護老人ホーム永光荘（管理部、特養部、居宅ケア部（永光荘デイサービスセンター、永光荘ショートステイ）③特別養護老人ホーム清流の郷（管理部、特養部（特別養護老人ホーム、ショートステイ）、デイサービス部）④居宅介護支援事業所永光荘 ⑤地域包括支援センター（渋川市古巻地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所）について &lt;承認&gt;</p> <p>*令和元年度決算（案）（①本部会計②永光荘（特別養護老人ホーム永光荘、永光荘ショートステイ、永光荘デイサービスセンター）③清流の郷（特別養護老人ホーム清流の郷、清流の郷ショートステイ、清流の郷デイサービスセンター）④居宅介護支援事業所永光荘⑤地域包括支援センター（渋川市古巻地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所）について &lt;承認&gt;</p> <p>*監事による監査報告</p> <p>*社会福祉法人永光会定款の一部変更（案）について &lt;承認&gt;</p>
68	<p>*令和 2年度一次補正予算（案）（①永光荘（特別養護老人ホーム永光荘、永光荘ショートステイ、永光荘デイサービスセンター）②清流の郷（特別養護老人ホーム清流の郷、清流の郷ショートステイ、清流の郷デイサービスセンター）について &lt;承認&gt;</p>
69	<p>*令和 2年度2次補正予算（案）（①本部会計②永光荘（特別養護老人ホーム永光荘、永光荘ショートステイ、永光荘デイサービスセンター）③清流の郷（特別養護老人ホーム清流の郷、清流の郷ショートステイ、清流の郷デイサービスセンター）④居宅介護支援事業所永光荘⑤地域包括支援センター（渋川市古巻地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所）について &lt;承認&gt;</p> <p>*令和 3年度事業計画（案）（①法人本部②永光荘（管理部、特養部、居宅ケア部）③清流の郷（管理部、特養部、デイサービス部）④居宅介護支援事業所永光荘、地域包括支援センター（渋川市古巻地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所））について &lt;承認&gt;</p> <p>*令和 3年度予算（案）（①本部会計②永光荘（特別養護老人ホーム永光荘、永光荘ショートステイ、永光荘デイサービスセンター）③清流の郷（特別養護老人ホーム清流の郷、清流の郷ショートステイ、清流の郷デイサービスセンター）④居宅介護支援事業所永光荘⑤地域包括支援センター（渋川市古巻地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所））について &lt;承認&gt;</p>

表2-2

## 理事会の運営状況

通算回数	議題・結果
159	<p>*令和 元年度事業報告(案) (①法人本部②特別養護老人ホーム永光荘(管理部、特養部、居宅ケア部(永光荘ショートステイ、永光荘デイサービスセンター) ③特別養護老人ホーム清流の郷(管理部、特養部(特別養護老人ホーム、ショートステイ)、デイサービス部) ④居宅介護支援事業所永光荘⑤渋川市古巻地域包括支援センター(渋川市古巻地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所)) について&lt;承認&gt;</p> <p>*令和 元年度決算(案) (①本部会計②永光荘(特別養護老人ホーム永光荘、永光荘ショートステイ、永光荘デイサービスセンター) ③清流の郷(特別養護老人ホーム清流の郷、清流の郷ショートステイ、清流の郷デイサービスセンター) ④居宅介護支援事業所永光荘、⑤渋川市古巻地域包括支援センター(渋川市地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所)) について &lt;承認&gt;</p> <p>*監事による監査報告</p> <p>*社会福祉法人永光会定款の一部変更(案) について &lt;承認&gt;</p> <p>*社会福祉法人永光会定款細則の一部変更(案) について &lt;承認&gt;</p> <p>*定時評議員会開催について &lt;承認&gt;</p> <p>*社会福祉法人永光会評議員選任・解任委員会委員の選任について &lt;承認&gt;</p> <p>*理事長及び業務執行理事の職務執行状況について(報告)</p> <p>*寄付の報告について(報告)</p>
160	<p>*業務執行理事の選定について &lt;承認&gt;</p>
161	<p>*令和 2年度一次補正予算(案) (①永光荘(特別養護老人ホーム永光荘、永光荘ショートステイ、永光荘デイサービスセンター)、②清流の郷(特別養護老人ホーム清流の郷、清流の郷ショートステイ、清流の郷デイサービスセンター)) について &lt;承認&gt;</p> <p>*社会福祉法人永光会諸規定(①就業規則②臨時職員就業規則③給与規程④育児・介護休業などに関する規則⑤経理規程)の変更(案) について &lt;承認&gt;</p> <p>*渋川市古巻地域包括支援センター運営業務の委託について &lt;承認&gt;</p> <p>*社会福祉法人永光会評議員会の開催について &lt;承認&gt;</p> <p>*理事長及び業務執行理事の職務の執行状況の報告について(報告)</p>
162	<p>*令和 元年度二次補正予算(案) (①本部会計、②永光荘(特別養護老人ホーム永光荘、永光荘デイサービスセンター)、③清流の郷(特別養護老人ホーム清流の郷、清流の郷ショートステイ、清流の郷デイサービスセンター) ④居宅介護支援事業所永光荘⑤地域包括支援センター(渋川市古巻地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所)) について &lt;承認&gt;</p>



通算 回数	議題・結果
162	<p>*令和 3年度事業計画（案）（①法人本部②永光荘（管理部、特養部、居宅ケア部）③清流の郷（管理部、特養部、デイサービス部）④居宅介護支援事業所永光荘⑤地域包括支援センター（渋川市古巻地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所））について &lt;承認&gt;</p> <p>*令和 3年度予算（案）（①本部会計②永光荘（特別養護老人ホーム永光荘、永光荘ショートステイ、永光荘デイサービスセンター）③清流の郷（特別養護老人ホーム清流の郷、清流の郷ショートステイ、清流の郷デイサービスセンター）④居宅介護支援事業所永光荘⑤地域包括支援センター（渋川市古巻地域包括支援センター、指定介護予防支援事業所））について &lt;承認&gt;</p> <p>*社会福祉法人永光会運営規程の一部変更（案）について &lt;承認&gt;</p> <p>*重要な役割を担う職員の選任について &lt;承認&gt;</p> <p>*社会福祉法人永光会評議員会の開催について &lt;承認&gt;</p>

## 5. 沿革

1986 (昭和61) 年	6月18日	社会福祉法人永光会 法人認可 初代理事長に真下玄永就任
	7月2日	社会福祉法人永光会 法人成立
1987 (昭和62) 年	4月1日	特別養護老人ホーム永光荘開設 (定員50人) 短期入所 (定員6人) 初代施設長に飯塚春雄就任
1989 (平成元) 年	2月1日	渋川デイサービスセンター開所 (渋川市委託事業) 永光荘40人増員 (定員90人)
	6月30日	施設長 飯塚春雄退任
	7月1日	2代施設長に真下誠治就任
1991 (平成3) 年	8月20日	機関紙「永光会たより」創刊
1992 (平成4) 年	4月1日	真下施設長 群馬県デイサービスセンター連絡協議会初代会長に就任 (~H10.3.31)
1993 (平成5) 年	4月8日	初代理事長真下玄永逝去
	9月22日	2代理事長に梅澤次郎就任
1994 (平成6) 年	1月17日	渋川デイサービスセンター長時間利用開始
	3月30日	渋川デイサービス開所5周年記念事業 ボランティア体験教室感想文集「またくるね」発行
	7月1日	渋川在宅介護支援センター永光荘開設 (渋川市委託事業) 永光荘ホームヘルプサービス事業開始 (渋川市委託事業)
1995 (平成7) 年	2月1日	老人短期入所定員変更6名増員 (定員12人)
	11月14日	群馬県サービス評価委員会の評価受査
1997 (平成9) 年	4月1日	デイサービス名称変更「永光荘デイサービスセンター」
	7月19日	永光荘開所10周年記念式典開催
1998 (平成10) 年	4月1日	永光荘デイサービスセンターE型開所 (定員10人)
1999 (平成11) 年	2月24日	永光荘デイサービスセンター10周年記念式典開催
	8月2日	福祉オンブズマン「はあとらんど」契約締結
	11月1日	在宅介護支援センター永光荘、県指定居宅介護支援事業者認可
	12月31日	施設長 真下誠治退任
2000 (平成12) 年	1月1日	3代施設長に梅澤良三就任
	3月10日	特別養護老人ホーム永光荘 (定員90人)、県指定介護老人福祉施設認可 永光荘ショートステイ (定員9人)、県指定居宅サービス事業者認可 永光荘デイサービスセンター (定員35人) 認可 永光荘デイサービスセンターE型 (定員10人) 認可

			永光荘ホームヘルパーステーション認可
2000 (平成12) 年	5月31日		理事長 梅澤次郎退任
	6月1日		3代理事長に真下誠治就任
2001 (平成13) 年	1月22日		評議員会設置
2002 (平成14) 年	1月31日		2代理事長梅澤次郎逝去
2003 (平成15) 年	3月31日		永光荘デイサービスセンターE型廃止
	4月1日		永光荘デイサービスセンターE型を永光荘デイサービスセンターへ統合 (定員45人)
	9月1日		永光荘デイサービスセンター定員5人増員 (50人)
2006 (平成18) 年	4月1日		介護予防事業開始 (短期入所生活介護、通所介護 訪問介護)
2007 (平成19) 年	12月19日		渋川市特別養護老人ホーム清流の郷指定管理者に指定 (平成20年4月1日運営開始)
2008 (平成20) 年	4月1日		渋川市特別養護老人ホーム清流の郷運営開始 (定員: 特養50人、ショート6人、デイサービス25人)
			特別養護老人ホーム永光荘、永光荘ショートステイ、永光荘デイサービスセンター、在宅介護支援センター永光荘及び永光荘ホームヘルパーステーションの県指定の更新 (6年間)
2010 (平成22) 年	2月28日		永光荘ホームヘルパーステーション廃止
			多機能型居宅ケアグループとして統合 (永光荘ショートステイ・永光荘デイサービスセンター在宅介護支援センター永光荘)
2011 (平成23) 年	12月22日		優良民間社会福祉事業施設として天皇陛下より御下賜金拝受
2012 (平成24) 年	12月19日		渋川市特別養護老人ホーム清流の郷第2期指定管理者受託 (運営期間: 平成25年4月1日～平成26年3月31日)
2013 (平成25) 年	3月31日		施設長 梅澤良三退任
	4月1日		4代施設長に菊地文夫就任
			多機能型居宅ケアグループを廃止し、永光荘を管理部・特養部・居宅ケア部に編成。居宅介護支援部の中に居宅介護支援事業所永光荘と渋川市在宅介護支援センター永光荘を設置
2014 (平成26) 年	3月31日		渋川市特別養護老人ホーム清流の郷第2期指定管理終了
			居宅介護支援事業所清流の郷休止
	4月1日		渋川市より永光会へ特別養護老人ホーム清流の郷を譲渡
	7月10日		渋川市と「災害時における要援護者の受入れに関する協定書」を締結
2015 (平成27) 年	9月24日		特別養護老人ホーム清流の郷 喀痰吸引等登録

			研修機関の登録
	9月30日		居宅介護支援事業所清流の郷廃止
2016（平成28）年	2月4日		社会福祉法人永光会 自家用有償旅客運送者登録（福祉有償運送）
2016（平成28）年	10月27日		特別養護老人ホーム永光荘 福祉サービス第三者評価受審（サービス評価センターはあとらんど）
2016（平成28）年	11月30日		永光荘デイサービスセンター 福祉サービス第三者評価受審（サービス評価センターはあとらんど）
2017（平成29）年	2月9日		社会福祉法人永光会評議員選任・解任委員会設置
2017（平成29）年	3月31日		施設長 菊地文夫退任
	4月1日		5代永光荘施設長に村上忠明就任 2代清流の郷施設長に大谷義隆就任
	7月12日		永光会創立30周年記念式典開催
	11月9日		特別養護老人ホーム清流の郷 福祉サービス第三者評価受審（サービス評価センターはあとらんど）
	12月1日		渋川市古巻地域包括支援センター運營業務受託（運営期間：平成30年4月1日～平成33年3月31日）
	12月7日		清流の郷デイサービスセンター 福祉サービス第三者評価受審（サービス評価センターはあとらんど）
2018（平成30）年	2月23日		渋川市古巻地域包括支援センター 指定介護予防支援事業所指定（平成30年4月1日事業開始）
	3月14日		永光荘デイサービスセンター介護予防通所介護相当サービス（渋川市第1号通所事業）指定通知（指定年月日：平成30年4月1日）
	29日		清流の郷デイサービスセンター介護予防通所介護相当サービス（渋川市第1号通所事業）指定通知（指定年月日：平成30年4月1日）
	31日		渋川市在宅介護支援センター永光荘廃止 居宅介護支援事業所永光荘に名称変更4/1～
2018（平成30）年	4月1日		渋川市古巻地域包括支援センター運営開始 永光荘ショートステイ介護予防短期入所生活介護の県指定の更新（2年間）
2020（令和2）年	1月14日		特別養護老人ホーム永光荘、永光荘ショートステイ（介護予防含む）、特別養護老人ホーム清流の郷、清流の郷ショートステイ指定通知（指定年月日：令和2年4月1日）

- 2月19日 居宅介護支援事業所永光荘指定通知（指定年月日：令和 2年4月1日）
- 3月 2日 永光荘デイサービスセンター、清流の郷デイサービスセンター指定通知（指定年月日：令和 2年4月1日）
- 8月 7日 渋川市古巻地域包括支援センター運営委託第2期（令和3年度～5年度）受託内定